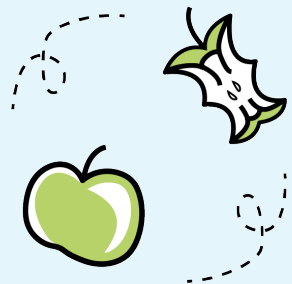




Strategi 2026–2029

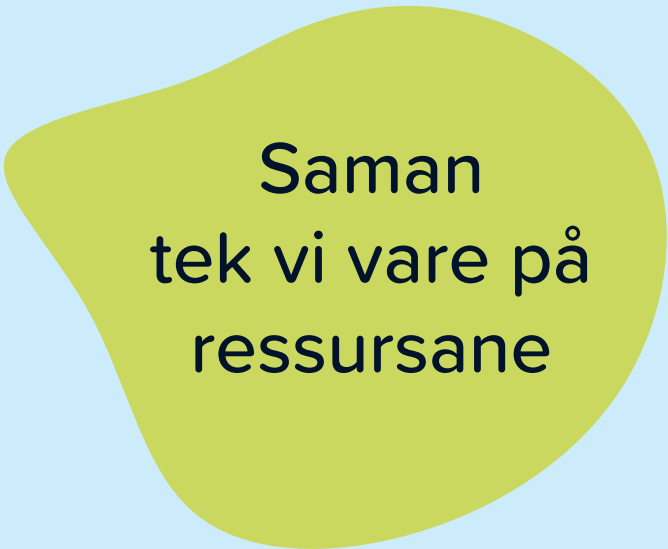


Renovasjon for framtida

i Hareid, Herøy, Sande og Ulstein

Innhold

Mål	3
Visjon	3
Verdiar	3
Samfunnsoppdrag	4
Nasjonale og internasjonale miljøkrav	5
Menneske og organisasjon	6
System og forvaltning	7
Teknologi og digitalisering	8
Drift	9
Kommunikasjon	10
Oppsummert	11



Saman
tek vi vare på
ressursane

Mål

Målet med strategidokumentet er å sette ein kurs for selskapet i perioden 2026-2029. Ved å definere langsiktige mål og visjonar, vil strategien vere ei rettesnor for kva SSR skal vere og gjere framover. Strategiplanen avløyser tidlegare strategiplan og er bygd på eigarane sitt mandat og forventningane som ligg i selskapsavtale og eigarstrategien.

Strategien skal vere med å sikre at både dei tilsette, styret, representantskapet, eigarkommunane og innbyggjarane har ei felles forståing av måla som selskapet jobbar for å oppnå.

Visjon

SSR skal skape mest mogleg verdier av det innsamla avfallet, både for lokalsamfunnet og framtidige generasjonar.

Verdier

Berekraftig: Vi legg til rette for at naturressursar varer lengst mogleg, til det beste for framtidige generasjonar.

Ivrig: Vi er ivrige etter å skape gode avfallsløysingar for lokalsamfunnet. Saman strekker vi oss etter utvikling og forbetring.

Trygg: Vi leverer kvalitet og utfører samfunnsoppdraget vårt på ein ansvarleg måte. Innbyggjarane skal vere trygge på at avfallet blir henta og handtert sikkert, kostnadseffektivt og miljøvenleg.

Samfunnsoppdrag

Søre Sunnmøre Reinholdswerk blei stifta i 1980 og er i dag eigd av kommunane Herøy, Ulstein, Hareid og Sande, organisert som eit interkommunalt selskap. Kjerneverksemda omfattar innsamling, transport, omlasting, mellomlagring og vidarebehandling av avfall frå husstandar og næringslivet. I tillegg administrerer selskapet slamtømmingsavtalen for eigarkommunane.

Selskapet sitt føremål, jamfør selskapsavtalen, er å dekke eigarkommunane sine behov, plikter og oppgåver med tanke på å utføre lovpålagde tenester, oppnå miljø- og klimamål, og å gi innbyggjarane eit kostnadseffektivt og likeverdig tenestetilbod.



Nasjonale og internasjonale miljøkrav

Innan 2035 er det ei rekke nasjonale og internasjonale klimamål som skal vere oppnådd. Noreg og EU har forplikta seg til eit mål om 65 % materialgjenvinning og ombruk. Denne målsettinga både er og vil bli førande for korleis SSR legg opp henteordningane, gebyrmodellen, sorteringa på miljøstasjonane og ettersorteringa på anlegget, og kva teknologi og gjenvinningsløysingar selskapet skal velje.

Målet er å behandle avfallet så nær toppen av avfallspyramiden som mogleg (sjå figur s. 7). Kjerneoppgåvene til SSR ligg først og fremst i dei nedste trinna, gjennom materialgjenvinning, energigjenvinning og deponi. Samtidig skal selskapet legge til rette for løysingar der det som er på veg til å bli kasta heller kan brukast om igjen.

SSR har som målsetting å oppnå minst 65 % materialgjenvinning og ombruk kvart år i strategiperioden.

Noreg og EU har forplikta seg til eit mål om **65 %** materialgjenvinning og ombruk innan 2035.



Menneske og organisasjon

SSR skal som verksemd ha eit kompetent fagmiljø på avfall, gjenvinning, materalkunnskap, forureining og miljøtenester. Selskapet skal heile tida jobbe for å heve profesjonaliteten og kvaliteten i alle ledd av organisasjonen.

SSR skal ha ein administrasjon og driftsorganisasjon som gjer at vi kan løyse kjerneverksemda vår på eiga hand. Til større prosjekt og samarbeid, kan det vere nødvendig å hente inn ekstern kompetanse eller å samarbeide med andre renovasjonsselskap.

Tilsette i SSR skal bli oppmuntra til fagleg utvikling. Selskapet skal legge til rette for kompetanseheving, vidareutdanning og kursing, slik at dei tilsette er godt rusta til å møte interne og eksterne kvalitetskrav.

SSR skal halde fram med å vere ein arbeidsgivar som tek stort samfunnsansvar gjennom å tilby arbeidsinkludering, tilrettelagt arbeid og lærlingplassar. Dei siste åra har selskapet årleg lagt til rette for i snitt 20 personar i ulike arbeidsinkluderingsiltak. Dette nivået skal vi oppretthalde vidare.

Tilsette skal bli oppmuntra
til fagleg **utvikling**.



System og forvaltning

SSR skal ha henteordningar (dunkar) som oppfyller krava i avfallsforskrifta. Selskapet skal ha bringeordningar (miljøstasjon) for flest mogleg fraksjonar. Målet er å få alle fraksjonar høgast mogleg opp i avfallshierarkiet.

Materialgjenvinning skal prioriterast høgare enn pris også i dei tilfella materialgjenvinninga ikkje er lovpålagd, så lenge det er praktisk mogleg å gjennomføre.

SSR skal ha gode system for saksbehandling og følgje relevant forvaltningslovverk. Næringsdelen er unnateken offentleg innsyn, men skal ha tilsvarende gode system for kundeforholda sine.

Som eit offentleg selskap skal SSR likebehandle og støtte seg til gjeldande regelverk i alle vedtak som blir gjort.

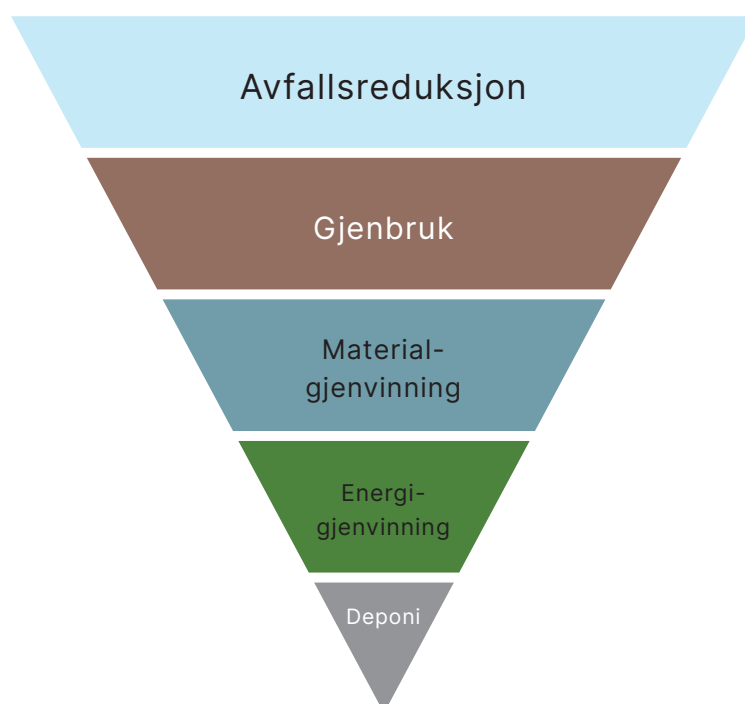
I revidering av forskrift, skal selskapet jobbe for å legge seg tett opp mot bransjestandard.

Miljømål, tenestenivå og kostnadseffektivitet er dei høgste prioriteringane til selskapet.

SSR skal oppmode og legge synleg til rette for meir ombruk. Selskapet skal først og fremst ha ei tilretteleggingsrolle, som andre aktørar, profesjonelle og frivillige, kan drage nytte av.

I strategiperioden skal selskapet løfte forvaltningspraksisen sin til eit høgare nivå, gjennom innføring av nytt saks- og arkivsystem.

Gjenvinning **bra**,
Gjenbruk **betre**,
Mindre avfall **best!**





Teknologi og digitalisering

SSR skal framover få mest mogleg av bil- og maskinparken vekk frå fossilt drivstoff og over på alternative løysingar. Selskapet følgjer med på utviklinga, og skal fase inn ny teknologi der det er praktisk og økonomisk forsvarleg.

Identifisering av kundar på miljøstasjonen vil vere ei viktig brikke i å få på plass eit meir datadrivt selskap, der ein får tilgang til talmateriale som igjen kan nyttast til å forbetre både tenesta, statistikkrapportering og sikre at ordningane ikkje blir misbrukte.

SSR skal ta i bruk dei moglegheitene som finst for god informasjonsdeling og kundekontakt gjennom nettsida. I strategiperioden skal nettsida fornyast, for å gjere det enklare for innbyggjarane å finne fram til den informasjonen dei treng.

SSR skal først og fremst satse på kjerneverksemda si, å samle inn avfall. I dei tilfella det er hensiktsmessig å ettersortere eller vidareforedle råvarene for å oppnå høgare lønsemd, skal dette gjerast. Store investeringar i industrielle anlegg er ikkje ein del av kjerneverksemda, og skal derfor ikkje ha prioritet.

SSR skal arbeide for å oppnå stordriftsfordelar gjennom samarbeid og løysingar saman med andre renovasjonsselskap i regionen.

Identifisering av kundar på
miljøstasjonen vil vere ei viktig
brikke å få på plass.

Drift

SSR skal arbeide for å sikre seg areal i tilknytning til eksisterande anlegg, for å kunne imøtekomme framtidige sorteringskrav på ein driftseffektiv måte, utan fordyrande logistikk.

SSR skal følgje med på dei moglegheiter som finst for automatisering av ulike prosessar, både i produksjonen og i kundebehandlinga. Der ein ikkje påfører selskapet nemneverdig risiko, skal ein også teste ut nye driftsmetodar for å oppnå høgare kostnadseffektivitet og større brukarvenlegheit.

Selskapet skal halde fram med å tilby tenester også til næringskundar. Selskapet bør greie ut omfanget og sørge for forsvarleg, effektiv og lovleg organisering av næringsverksemda.

SSR skal følgje med på dei moglegheiter som finst for **automatisering** av ulike prosessar.



Kommunikasjon

SSR skal gjere det lett for innbyggjarane å sortere rett. Tydeleg informasjon er viktig, og den nye merkeordninga bør brukast på alt av utstyr og miljøstasjonar. Betre sortering vil heve kvaliteten på avfallstypene, som igjen vil lønne seg økonomisk og bidra til høgare materialgjenvinning.

SSR skal med jamne mellomrom gjere plukkanalyser av avfallet og formidle resultatet av desse til innbyggjarar og eigarar. Målet er å få ei stadig betre sorteringsgrad – og minst mogleg restavfall.

SSR skal bidra til å auke kunnskapen om kjeldesortering og berekraft i lokalmiljøet slik at flest mogleg får eit bevisst forhold til kvifor dei skal kjeldesortere, og ikkje minst – veit korleis. SSR skal tilby besøk og omvising til barnehagar, skular, lag og organisasjonar.

SSR skal oppmuntre og leggje til rette for frivillig strandrydding i lokalmiljøet ved å dele ut utstyr, ta imot og handtere avfall som innbyggjarane plukkar. Frivillig strandrydding bidrar til mindre forsøpling, og unge og vaksne får eit meir bevisst forhold til naturen og nærmiljøet.

SSR skal ha god innsikt i sine sterke og svake sider, og skal samanlikne seg med andre selskap i bransjen.



SSR skal
gjere det **lett** for
innbyggjarane
å sortere
rett.

Oppsummert

SSR sine hovudmål for komande strategiperiode er å:

- Oppnå mest mogleg materialgjenvinning, så kostnadseffektivt som mogleg.
- Forbetre system og drift gjennom digitalisering, ny teknologi og samarbeid.
- Gjere det lett å sortere rett gjennom god informasjon og kommunikasjon.

Dette gjer vi gjennom å:

1. Satse vidare på kompetente medarbeidarar i alle ledd.
2. Jobbe meir effektivt gjennom optimalisering av ruter og rutinar.
3. Ny og betre skilting og merking av avfallsfraksjonane heime og på miljøstasjonane.
4. Gjere nettsida meir brukarvenleg og sjølvbetjent.
5. Få mest mogleg av bil- og maskinparken vekk frå fossilt drivstoff der det er praktisk og økonomisk forsvarleg.
6. Betre den interne informasjonsflyten gjennom felles system og digitale verktøy.
7. Sikre rett saksbehandling gjennom nytt saks- og arkivsystem.
8. Kvalitetssikre prosedyrar og arbeide for betre flyt i alle prosessar.
9. Sikre selskapet meir areal for vidare utvikling, vekst og effektiv drift.
10. Samarbeide med andre renovasjonsselskap for å oppnå felles gevinst.

