

**HOVUDUTSKRIFT**  
**FOR**  
**SØRE SUNNMØRE REINHALDSVERK IKS**  
**REPRESENTANTSKAPSMØTE**

---

Møtedato: 25. mai 2018  
Tidspunkt.: Kl. 10.00 – 12.35

---

Som medlemmer møtte:

Mona-Grethe Ryssevik, Per Kristian Furø  
Knut Erik Engh, Magne Gurskevik, Per Botnen (t.o.m. sak R04/18)  
Anders Riise  
Dag Vaagen

Følgande medlemmer møtte ikkje: Arnulf Goksøyr, Thor-Sigmund Garvik, Kjetil Nasset og  
Marion Flatøy Bringsvor

Som varamedlemmer møtte: Ann-Kathrin Storøy (for Arnulf Goksøyr)

Frå styret møtte:

George Fulford, Håkon Vestnes, Edel K. Goksøyr, Anne Holstad og Ole Andreas Sæther

Frå administrasjonen møtte:

Einar Heimdal, Rune Tarberg, Laila Fure og Martine Holm

Andre:

Revisor Einar G. Løkken

Saker som vart handsama: Sakene R01/18 – R07/18

---

Forts.

Forts.

**Vedtakssaker:**

**SAK NR        R01/18**

**GODKJENNING AV INNKALLING OG SAKLISTE**

**Vedtak samr.:**

Innkallinga og saklista vart godkjend.

**SAK NR        R02/18**

**VAL AV TO REPRESENTANTAR TIL Å SKRIVE UNDER MØTEPROTOKOLLEN SAMAN MED LEIAR (OG DAGLEG LEIAR)**

**Vedtak, samr.:**

Dag Vaagen og Magne Gurskevik skriv under protokollen saman med leiar Knut Erik Engh (og dagleg leiar).

**SAK NR        R03/18**

**GODKJENNING AV ÅRSREKNESKAP 2017, STYRET SI ÅRSMELDING FOR 2017, REVISOR SI BERETNING OG HANDSAMING AV UNDERSKOT**

**Vedtak, samr.:**

Representantskapet godkjenner årsrekneskapet for 2017, styret si årsmelding for 2017, revisor si beretning og handsaming av underskot.

**SAK NR        R04/18**

**GODKJENNING AV EIGARMELDING 2017**

**Vedtak, samr.:**

Representantskapet tar SSR si eigarmelding for 2017 til vitande, og ber om at meldinga blir oversendt til eigarkommunane.

Forts.

Forts.

**SAK NR R05/18**

**VAL AV REVISOR OG GODKJENNING AV HONORAR TIL REVISOR ETTER REKNING**

**Vedtak, samr.:**

1. Representantskapet godkjenner honorar til revisor etter rekning for 2017, med kr 85.000 (ekskl. mva.) i ordinært revisjonshonorar og kr 91.000 (ekskl. mva.) for andre tenester.
2. Representantskapet godkjenner at BDO AS blir vald som revisor for SSR for rekneskapsåra 2018, 2019, 2020 og 2021.

**SAK NR R06/18**

**STYREVAL OG FASTSETTING AV STYREGODTGJERSLE**

**Vedtak, samr.:**

Representantskapet viser til valkomitéen sitt framlegg og gjer følgende val:

1. Styremedlemmer:
  - George Fulford (vald for 1 år, på val i 2019, vald som styreleiar til 2019)
  - Håkon Vestnes (vald for 2 år, på val i 2020, vald som nestleiar til 2020)
  - Edel K. Goksøyr (ikkje på val, på val i 2019)
  - Margaret Leinebø (vald for 2 år, på val i 2020)
  - Truls Håbakk (vald for 2 år, på val i 2020)
  - Anne Holstad (ikkje på val, på val i 2019)
  - Ole Andreas Sæther (tilsette sin representant i styret)
2. Representantskapet vedtar å auke styresatsane for 2018 med 2,5 %.

**ORIENTERINGSSAK - SAK NR R07/18**

**KORT ORIENTERING OM DRIFTA I SSR v/STYRELEIAR OG DAGLEG LEIAR**

Det vart orientert om status for økonomi i 2018, status for utbyggingar av nye miljøstasjonar, status biogass, status villfyllingar, status GDPR og gjennomført benchmarking. Det vart ikkje gjort vedtak i saka.

Rett utskrift: Søre Sunnmøre Reinhaldsverk IKS, Ulsteinvik, 25. mai 2018

  
Knut Erik Engh  
representantskapsleiar

  
Dag Vaagen

  
Magne Gurskevik  
  
Einar Heimdal  
dagleg leiar

# **SØRE SUNNMØRE REINHALDSVERK IKS (SSR)**

## **Eigarmelding 2017**

### **1. Bakgrunn og formål med eigarmeldinga**

#### **1.1 Styringsdokument.**

Styret legg til grunn tre sentrale styrande dokument for arbeidet sitt:

- Selskapsavtale
- Eigarstrategi
- Selskapsstrategi

Eigarmeldinga skal behandlast av representantskapet og framleggast som orientering for eigarkommunane saman med årsrekneskapet.

Meldinga skal rapportere i forhold til gjeldande eigarstrategi og selskapsstrategi, og gi informasjon om planlagde endringar i tenestetilbodet, nasjonale føringar, samt vesentlege endringar i kostnadsnivået for selskapet.

### **2. Oppfølging av mål for 2017**

#### **2.1 Generelt om SSR sine mål**

SSR sin visjon, slik den er vedtatt i strategisk plan for 2016 – 2019, er

*«Framtidsretta og lokal miljøbedrift – nær brukarane».*

Strategisk plan slår fast at SSR skal bidra til at husstandane i eigarkommunane blir mellom dei beste i landet på kjeldesortering og med det bidra til at dei fire eigarkommunane når miljø- og klimamåla sine.

SSR skal tilby renovasjonstenester som møter miljøkrav, er kostnadseffektive og brukarvennlege.

Selskapet sine strategiske mål er mellom anna knytta til økonomi, miljømål og kundetilfredsheit. I tillegg skal selskapet oppfylle eigarane sine forventingar til kostnadseffektiv drift.

God kundetilfredsheit og godt omdømme er viktig for SSR. Selskapet har lagt ned mykje arbeid i kontakt med abonnentar og grupper av abonnentar også i 2017. Vi ser at det er eit forbettringspotensiale på dette området, og det vil selskapet aktivt arbeide med å realisere.

Arbeidet vidare blir mellom anna å formidle kunnskap om selskapet sine målsettingar på miljøområdet, kva som skjer med avfallet som blir samla inn og samanhengen mellom servicenivå og prisnivå.

## **2.2 Resultatmål miljø**

Basert på dette er det definert offensive resultatmål innanfor følgjande område:

- Energigjenvinningsgrad og materialgjenvinningsgrad.
- Deponeringsgrad og mengde farleg avfall pr. innbyggjar.
- Avfallsreduksjon og kundetilfredsheit.

### **I tillegg skal selskapet:**

- Ha ei synleg og aktiv rolle som samfunnsaktør.
- Bidra til at kommunane når klimamåla sine.
- Leverer ei kostnadseffektiv teneste til konkurransedyktige prisar.
- Sørge for auka kundetilfredsheit gjennom målretta arbeid med konkrete tiltak.

## 2.3 Faktisk måloppnåing vedr. avfallsmengder (hushaldning):

### Faktisk måloppnåing vedr. avfallsmengder (hushaldning):

| Fraksjon / fokusområde:                             | 2013        | 2014        | 2015        | 2016        | Mål 2017    | 2017       | Mål 2018    | Mål 2019    | Mål 2020    |
|-----------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|------------|-------------|-------------|-------------|
| A* Total mengde hushaldningsavfall                  | 10 560 tonn | 10 581 tonn | 10 494 tonn | 10 105 tonn | 10 400 tonn | 9 218 tonn | 10 700 tonn | 10 900 tonn | 10 900 tonn |
| B* Volum / vekt til energigjenvinning (grønedunken) | 3800 tonn   | 3800 tonn   | 4000 tonn   | 3812 tonn   | 3745 tonn   | 3760 tonn  | 3500 tonn   | 3000 tonn   | 2500 tonn   |
| C* Energi-gjenvinningsgrad                          | 37,25 %     | 37,31 %     | 40,21 %     | 42,72 %     | 35 %        | 44,9 %     | 35 %        | 33 %        | 30 %        |
| D* Material-gjenvinningsgrad                        | 61,99 %     | 61,80 %     | 57,25 %     | 54,68 %     | 64 %        | 50,8 %     | 55 %        | 60 %        | 65 %        |
| E* Ombruk i % / tonn                                | ---         | ---         | 1,51 / 158  | 1,64 / 166  | ---         | 2,4 % 225  | ---         | ---         | ---         |
| F* Til deponi                                       | 0,76 %      | 0,89 %      | 1,03 %      | 0,96 %      | 1 %         | 1,9 %      | 2 %         | 2 %         | 2 %         |
| G* Farleg avfall / spesialavfall pr. innb.          | 5 kg        | 5,1 kg      | 5,06 kg     | 7,40 kg     | 8 kg        | 10,72 kg   | 11 kg       | 12 kg       | 13 kg       |
| H* Grein- og hageavfall                             | 3200 tonn   | 2800 tonn   | 2300 tonn   | 1970 tonn   | 2300 tonn   | 1200 tonn  | 2400 tonn   | 2300 tonn   | 2300 tonn   |
| I* Avfall pr. innbygger                             | 422 kg      | 423 kg      | 418 kg      | 404 kg      | 420 kg      | 366 kg     | 410 kg      | 405 kg      | 400 kg      |

- A\* = Total mengde hushaldningsavfall for heile SSR-regionen. Målet er avfallsreduksjon, jfr. punkt I, men dette kan vere utfordrande med bakgrunn i høg levestandard og høgt forbruk - velstand.
- B\* = Levert hushaldningsavfall til Tafjord Kraftvarme AS (Grautneset).
- C\* = Energigjenvinningsgrad (av total mengde hushaldningsavfall). 17 % av det som går til Tafjord Kraftvarme AS går til materialgjenvinning.
- D\* = Materialgjenvinningsgrad (av total mengde hushaldningsavfall). 17 % av mengda frå energigjenvinninga går til materialgjenvinning. Eksempel på dette er metall. Dette punktet inkluderer også bioenergi, sjølv om denne fraksjonen like gjerne kunne hamna under ombruk.
- E\* = Ombruk (gjeld sko og klede og gjenbruksstasjonar).
- F\* = Til deponi (av total mengde hushaldningsavfall). Det langsiktige målet er å halde seg under 2 %, men prosentsatsen vil vere avhengig av total mengde hushaldningsavfall og velstand. Etter nye reglar er det også meir avfall som går til deponi og som er inkludert i gebyret.
- G\* = Farleg avfall / spesialavfall pr. innbygger har miljømålet å samle inn mest muleg. Går både til materialgjenvinning og til energigjenvinning.
- H\* = Grein- og hageavfall (som går til materialgjenvinning) er spesielt nemnt p.g.a. at denne fraksjonen påverkar materialgjenvinningsgrada ganske mykje.
- I\* = Avfall pr. innbygger i kilo. Heng saman med avfallsreduksjon, jfr. avfallshierarkiet.

### Måltal for kundetilfredsheit:

| 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | Mål 2017 | 2017 | Mål 2018 | Mål 2019 | Mål 2020 |
|------|------|------|------|------|----------|------|----------|----------|----------|
| 62 % | 67 % | 66 % | 70 % | 73 % | 75 %     | 73 % | 75 %     | 79 %     | 81 %     |

Målet er at grada av kundetilfredsheit skal auke for kvart år framover.

## **2.4 Oppsummering måloppnåing**

SSR er talmessig tilfredse med at vi i 2017 fekk ein avfallsreduksjon totalt på knapt 900 tonn og at kilo avfall pr. innbyggjar gjekk ned frå 404 til 366 kg. Ein avfallsreduksjon på rundt 9 % er eit høgt tal. Avfallsreduksjon er det øvste, og viktigaste, steget i avfallshierarkiet. Men desse tala kjem diverre ikkje godt nok fram i tabellen i avsnitt 2.3. Men mesteparten av nedgangen kjem av redusert mengde hageavfall og denne fraksjonen vil nok ta seg opp på normalt nivå igjen i 2018, og då vil avfallsmengda pr. innbyggjar gå opp igjen.

SSR er også relativt tilfredse med resultatet innanfor det som går på deponi. Men selskapet har enno mykje å hente på det som går på materialgjenvinning. Viktigaste tiltaket for å auke grada av dette er nok utsortering av matavfall (våtorganisk avfall) som startar opp i 2018 og at enkelte andre fraksjonar kan gå til materialgjenvinning i staden for energigjenvinning.

Mengda greinavfall er også ganske høgt i vårt område og dette påverkar naturleg nok materialgjenvinningsgrada vår, men volumendringane gjer også at ein får store utslag på måleparametera kvart år. T.d. vart mengda greinavfall redusert med nesten 800 tonn i 2017 i forhold til 2016. Dette kjem av marknadsmessige forhold og vil normalisere seg igjen i 2018.

Grada av kundetilfredsheit stoppa opp i 2017 i forhold til 2016, men dette vonar vi skal ta seg opp att i 2018.

Styret vil vurdere nye måltal på eit strategimøte sommaren 2018.

## **3. Spesielle forhold i 2017**

### **3.1 Driftsåret 2017**

2017 har økonomisk vore eit greitt og driftsmessig eit godt år for SSR. Selskapet har fått redusert sjølvkostfondet på hushaldning, men det gir fortsatt selskapet handlefriheit. Eit solid fundament er viktig med tanke på framtida – med mellom anna avskrivningar på investeringar i nye miljøstasjonar, lengre opningstider og endringar i henteordningar. Vi ser at driftskostnadene på miljøstasjonane har auka i takt med dette, og kanskje meir enn planlagt, men innbyggjarane ser ut til å sette pris på det nye tilbodet dei blir presentert.

## **4. Planlagde endringar**

### **4.1 Nytt hovudanlegg for selskapet og nye miljøstasjonar**

Vi har no fått anlegg som er tilpassa den nye miljøkvardagen, der siste delen av utbygginga av anlegget er ferdig hausten 2018. I 2018 startar vi også med innføringa av den nye hentefraksjonen matavfall (våtorganisk avfall), som kan starte når denne utbygginga er slutført.

### **4.2 Kommunikasjon og utadretta arbeid**

Kommunikasjonsarbeidet har særskild høg prioritering og dette vil halde fram vidare. Stikkord er synlegheit, proaktivitet og vidareutvikling av elektronisk kommunikasjon.

### **4.3 Diverse forhold**

Ryddeaksjonar, ruter for innhenting av grovavfall og samarbeid med grendalag, velforeiningar og eigarkommunane blir stadig vurdert. Dette må også sjåast i samanheng med det generelle servicenivået og selskapet sin visjon: «Framtidsretta og lokal miljøbedrift – nær brukarane». Elles er det viktig å streke under at service- og tenestenivået heng tett saman med prisnivået og desse må heile tida sjåast i samanheng.

I 2017 var det auka aktivitet og stor merksemd rundt den nasjonale Strandryddedagen og eit høgare engasjement hos frivillige enn tidlegare. Dette gir grunnlag for å halde fram med vidare satsing på strandrydding, då mange fleire abonnentar enn før engasjerer seg i eit stadig meir synleg miljøproblem. SSR er ein viktig fasilitator for dette miljøarbeidet, der selskapet satsar hardt både på kommunikasjon og på gode praktiske løysingar for strandrydding og andre aktuelle ryddeaksjonar og kampanjar.

Eit anna viktig element er henteordningar kontra bringeordningar. Tendensar på landsbasis kan tyde på at det blir fleire fraksjonar med henting heime hos abonnentane. Selskapet følgjer også nøye med på utviklinga her. Det same gjeld område som biogass, noko som vil krevje større regionale løysingar. Elles er nedgravde løysingar ein stor suksess i området vårt.



Det blir også kontinuerlig jobba med å finne nedstraumsløysingar som gir dei beste løysingane med tanke på kostnadseffektivitet og miljø. Ein del av dette kan kanskje utviklast saman med andre selskap i same bransje.

## **5. Dialog med eigarane**

### **5.1 Dialog med eigarane skjer i ulike formelle og uformelle fora og møter**

#### **Representantskapet**

Det er halde 2 møter i representantskapet i 2017. Leiar i representantskapet i 2017 har vore Knut Erik Engh, ordførar i Ulstein kommune. Styreleiar har løpande kontakt med leiar av representantskapet i viktige saker.

#### **Andre møter**

I samband med budsjettering og andre aktuelle saker som skal utførast i kommunane, vert det etter behov halde møter med aktuelle kommunar. Frå SSR møter normalt dagleg leiar, men ved spesielle saker kan andre representantar frå administrasjonen møte - så vel som frå styret.

#### **Kommunene sine klimaplaner**

I vurderingar av SSR sine prioriteringar og satsingsområde, er det naturleg å bruke eigarkommunene sine klimaplaner som ei rettesnor for vegen vidare. Ein har kome lengst i arbeidet med informasjonsdelen ut i frå kommunene sine tiltakslistar. Vi har også kome langt i innsamlinga av plastemballasje. Andre område er under kontinuerlig vurdering i det daglege arbeidet. Eksempel på dette er arbeidet med avfallsreduksjon, returpunkt og nedgravde løysingar (som minkar transportbehovet).

## **6. Verksemda i åra som kjem**

«Det grønne skiftet», saman med omgrepet «sirkulær økonomi», antyder ei retning for framtida.

Utfordringa med stadig aukande CO<sub>2</sub>-utslepp og mangel på viktige ressursar som fosfor er ikkje ny, men omgrepet «det grønne skiftet» har vore med på å ramme inn diskusjonen om klima- og energispørsmål og gitt ny giv i den miljøpolitiske debatten. «Det grønne skiftet» handlar både om reduksjon i klimautslepp og betre ressursutnytting. Omgrepet omfattar også ein verdiskapingsdimensjon med fokus på sysselsetting og velferd gjennom ny miljøvenleg teknologi. «Det grønne skiftet» er kort fortalt ein

vedvarande endringsprosess mot eit meir berekraftig samfunn der vi nyttar avgrensa ressursar betre og smartare. Som eit stort miljøelskap i regionen, er dette høgaktuelt i forhold til selskapet sitt framtidige tenestetilbod og ikkje minst kva selskapet kommuniserer. SSR vil bidra til at omgrepet «det grønne skiftet» blir omsett i praksis gjennom små og store grep med fokus på avfallsreduksjon, gjenbruk, ombruk, redesign og auka materialgjenvinningsgrad – i tillegg til strandrydding o.l.

I den sirkulære økonomien har EU – og dermed Norge – sett eit mål om å kome opp i 65 % materialgjenvinning / ombruk før år 2030. Dette gjeld foreløpig kun hushaldningane. Delmåla er 50 % i 2020 og 60 % i 2025.

Dette vil krevje stor grad av omstillingsevne og økonomisk rygggrad hos selskapet - og ikkje minst til brukarane si atferd og haldningar. Men vi har god tru på at vi skal klare desse hovudmåla. Politiske signal kan tyde på at næringsavfallet etter kvart også blir inkludert, då dette avfallet utgjer rundt 75 % av den totale avfallsmengda i Norge. Matavfall / våtorganisk avfall som henteordning blir ein ny fraksjon for oss og oppstarten blir hausten 2018, der alle skal vere innfasa sommaren 2019.

Kommunikasjon vil fortsatt ha høgaste prioritet i åra som kjem. Eit trekk er at tradisjonelle kanalar ser ut til å bli mindre og mindre aktuelle som informasjonskanalar for abonnentane våre. Meir informasjon bør ut elektronisk (sms, renovasjonsapp) og / eller via selskapet sine nettsider – i tillegg til at tømekalendaren fortsatt er populær som informasjonskanal. Aktivitet på sosiale medier ser også ut til å halde fram med å vere aktuelt.

## 7. SSR sitt klimarekneskap for 2017

**Totalt 10859,6 tonn avfall (inkluderer ikkje 41 tonn på heimekompostering eller 23 tonn innlevert på gjenbrukstorget på miljøstasjonane våre). 25192 innbyggjarar i dei fire kommunane pr. 4 kvartal 2017.**

**Tabell: Totalt utslepp og besparelsar i SSR 2017. Tala inkluderer både hushaldning og næring.**

|                                   | Totalt klimautslepp<br>(tonn CO <sub>2</sub> ) | Utslepp pr. tonn<br>avfall (tonn CO <sub>2</sub> /<br>tonn avfall) | Per innbyggjar<br>(kg CO <sub>2</sub> / innb.) |
|-----------------------------------|------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|
| <b>Utslepp frå transport</b>      | 580                                            | 0,058                                                              | 23                                             |
| <b>Utslepp frå forbrenning</b>    | 3 671                                          | 0,368                                                              | 146                                            |
| <b>Besparelse frå forbrenning</b> | -2 487                                         | -0,249                                                             | -99                                            |
| <b>Besparelse frå gjenvinning</b> | -8 002                                         | -0,801                                                             | -318                                           |
| <b>Total besparelse</b>           | -6 237                                         | -0,625                                                             | -248                                           |

Utslepp frå transport (sjå tabell) bidreg til eit relativt lite utslepp på totalt 580 tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalentar.

Det største utsleppet kjem frå forbrenning av avfall (3671 tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalentar).

Sparing av miljøet kjem ved energi frå energigjenvinning som erstattar alternative energikjelder (2487 CO<sub>2</sub>-ekvivalentar) og materialgjenvinning og ombruk som erstattar framstilling av alternative ressursar (8002 CO<sub>2</sub>-ekvivalentar).

For utsorterte fraksjonar er gevinsten gjennomsnittleg på 1,435 tonn CO<sub>2</sub> per tonn avfall.

For restavfallet og grovavfallet er det eit netto utslepp på 0,188 tonn CO<sub>2</sub> per tonn avfall.